

ورشة العمل السنوية الثانية للتعلم من الأقران في إطار
شبكة التعلم للبلديات المضيفة المتوسطة
"تحسين الفرص الاقتصادية المحلية للمجتمعات المضيفة واللاجئين"

9 مايو - 12 مايو 2017
فندق موفنبيك، بيروت، لبنان

مذكرة مفاهيمية وجدول الأعمال

السياق

على مدى السنوات الخمس من النزاع السوري، اضطرت البلديات المتضررة إلى تطوير موارد وحلول استثنائية لاستضافة اللاجئين وضمان تقديم الخدمات للجميع. يتم استضافة 89% من اللاجئين السوريين من قبل 3 من الدول المجاورة لسوريا (الأردن ولبنان وتركيا)، وهذا يؤثر على سياقات ضعيفة أصلا في المنطقة مثل العراق¹. في المنطقة في المتوسط، 90% من اللاجئين لا يستضيفون في المخيمات، ولكن يقيمون داخل المجتمعات المضيفة. ونتيجة لتدفق اللاجئين، شهدت الحكومات المحلية عواقب اقتصادية إيجابية (زيادة الاستهلاك) وسلبية بالنسبة للمجتمعات المحلية (مثل زيادة الضغط على الخدمات والموارد العامة، وانخفاض الأجور، والتماسك الاجتماعي المعرض للخطر).

ونظرا للطابع المطول لأزمة اللاجئين السوريين، هناك توافق في الآراء بين المجتمع الدولي على أن الهدف الرئيسي لسياسات متوسطة الأجل ينبغي أن يكون زيادة رفاه اللاجئين والمجتمعات المضيفة على حد سواء. ومن شأن ذلك أن يكفل التطوير المستمر للبلدان المضيفة، ويعزز مساهمات اللاجئين في اقتصادات كل منها، ويسمح لهم أيضا بالحفاظ على مهاراتهم، من أجل تهيئة الظروف اللازمة للعودة إلى الوطن وإعادة إعمار سوريا. وبما أن الموارد المتاحة تتعرض لضغوط بالفعل، فإن يمكن تحقيق فرص اقتصادية جديدة للمجتمعات المضيفة وإدماج اللاجئين اقتصاديا (الذي لا يعني حقوق سياسية والحصول على الجنسية) أساسا من خلال تعزيز النمو الاقتصادي المحلي (بدلا من إعادة توزيع الموارد القائمة).

وقد تم تحديد ومناقشة حلول لدعم التنمية الاقتصادية المحلية وخلق فرص العمل²، مثل: الأطر القانونية والمالية للوصول إلى سوق العمل؛ وتحسين بيئة الأعمال التجارية لتسهيل تنظيم المشاريع وجذب المستثمرين من القطاع الخاص؛ وتوجيه الاستثمارات إلى المجتمعات المضيفة للاجئين؛ وتوسيع نطاق الخدمات العامة القائمة لتعزيز العرض والطلب؛ وتحقيق تطابق أفضل بين الطلب والعرض الموجود على العمالة. وقد شرعت بلدان المشرق وتركيا، بدعم من المجتمع الدولي في بعض الأحيان، في وضع وتنفيذ حلول متوسطة الأجل مثل الاستثمار في التنمية الاقتصادية المحلية، وخلق فرص العمل وإصلاح تشريعات سوق العمل في بعض البلدان المضيفة. ويمكن للحكومات المحلية أن تكون مستفيدة وفاعلة في هذه السياسات: حيث يمكن للاقتصاد المحلي أن يستفيد من الإصلاحات التشريعية والمالية العامة أو

¹تم استضافة 888,228 لاجئ سوري مسجل في العراق (مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، 30 نوفمبر 2016)
²خلال عدة مؤتمرات دولية رفيعة المستوى، من بينها "رعاية اللاجئين السوريين: أدلة من الأردن ولبنان - مناسبة التعلم عبر الإقليمي بين المشرق وأوروبا حول استضافة اللاجئين"، الذي نظّمته مؤسسة CMI، والبنك الدولي، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، واستضافتها الوكالة الفرنسية للتنمية في باريس، فبراير 2016.

<http://cmimarseille.org/highlights/launch-wbunhcr-report-%E2%80%9Cwelfare-syrian-refugees-evidence-jordan-and-lebanon%E2%80%9D>

البرامج الوطنية، فإن الحكومات المحلية توفر أيضا الخدمات (مثل الأماكن المادية والنقل الحضري والمرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية، وغيرها) التي تمكن بيئات الأعمال الناجحة.

الخلفية

منذ أوائل عام 2016، وبالتعاون الوثيق مع أعضائه وشركائه، يقوم مركز التكامل المتوسطي بدعم المجتمعات المضيفة للاجئين من خلال برنامج اللاجئين والمجتمعات المضيفة في منطقة البحر الأبيض المتوسط، من خلال توفير منصة بين الأقران (PtoP) لتبادل الخبرات حول المواضيع ذات الأولوية للبلديات المتضررة من أزمة اللاجئين السوريين³. وهو يسهل شبكة تعلم البلديات المضيفة: مجموعة من الممارسات لموظفي البلديات في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وممثلين منتخبين للمجتمعات المضيفة وممارسين في مجال التنمية، التي تهدف إلى تحديد ومناقشة الخبرات المبتكرة لاستضافة اللاجئين على مستوى المجتمع المحلي. وخلال العام الماضي، برزت مسألة التنمية الاقتصادية المحلية وما يرتبط بها من فرص العمل للمجتمعات المضيفة واللاجئين بوصفها موضوعا رئيسيا للمجتمعات المضيفة.

وتستضيف حكومة لبنان هذه المناسبة السنوية الثانية لشبكة التعلم للبلديات المضيفة التابعة لمركز التكامل المتوسطي وتنظم بالشراكة مع البنك الدولي وموئل الأمم المتحدة والتعاون التقني الألماني والمدن المتحدة والحكومات المحلية - الشرق الأوسط وشرق آسيا (UCLG-MEWA). وتهدف إلى البناء على المناقشات السابقة وتعميق التبادلات حول كيفية قيام الحكومات والمجتمعات المحلية المضيفة، بدعم من الحكومات المركزية والمجتمع الدولي، بزيادة النمو الاقتصادي المحلي وخلق فرص العمل، مع الاستمرار في توفير الموارد والبنية التحتية والخدمات والرفاه المشترك للمواطنين، واللاجئين، والأكثر ضعفا. وسيستكشف المشاركون آليات العمل المحلية الرئيسية مثل: تحفيز تنظيم المشاريع وجذب المستثمرين من القطاع الخاص؛ وتحسين مطابقة الطلب والعرض على اليد العاملة؛ وتوفير السكن والمرافق الحضرية؛ وتعزيز التماسك الاجتماعي.

الأهداف

ستحقق ورشة العمل السنوية للتعلم من الأقران تعزيز وبناء قدرات شبكة البلديات المضيفة المتوسطة. وهي تهدف بالتحديد إلى:

- 1) التعلم وتبادل موضوع معين ذو أولوية: التنمية الاقتصادية المحلية والإدماج في سوق العمل من وجهة نظر الحكومات المحلية المضيفة.
- 2) استعراض إنجازات أنشطة شبكة البلديات المضيفة هذا العام، بما في ذلك من خلال الاستماع إلى أعضاء الشبكة والاستفادة من التحديات والنجاح، فيما يتعلق بالتركيز الموضوعي لهذا العام.

المشاركون: 90

- الحكومات المحلية المضيفة في الأردن ولبنان وتركيا
- ممثلون مختارون من الحكومة الوطنية في البلدان المذكورة
- المنظمات السورية، والمنظمات غير الحكومية المعنية ومنظمات المجتمع المدني وشركات القطاع الخاص التي تعمل في الموضوع المحدد مع الحكومات المحلية
- الشركاء: GIZ، UCLG-MEWA، موئل الأمم المتحدة، البنك الدولي

³ في 30 مايو - 1 يونيو 2016، نظم CMI وشركاءه مناسبة "البلديات المتوسطة في طبيعة أزمة اللاجئين - ورشة عمل للتعلم من الأقران للمجتمعات التي تستضيف اللاجئين". وبعد هذا الحدث الأول، قام CMI وشركاءه بتطوير سلسلة من ورش العمل الفنية حول إدارة النفايات الصلبة والتماسك الاجتماعي في البلديات المضيفة، وإدارة منتدى نقاش ثنائي اللغة (عربي / إنجليزي) على الانترنت للمجتمع المحلي، وتوثيق الممارسات الجيدة التي تم تحديدها من خلال الشبكة.

- شركاء وخبراء في مجال التنمية والإنسانية (الذين لهم دور فعال في هذا الحدث) الذي تم اختيارهم نظراً لملاءمتهم

الموقع: بيروت، لبنان، مع زيارة ميدانية لمدينة صيدا (11 أيار/ مايو).

جلسات ورشة العمل (تشارك في تنظيمها مع الشركاء)

الهدف (1) التعلم عن "تحسين الفرص الاقتصادية المحلية للمجتمعات المضيفة واللاجئين":
بناء على المناقشات السابقة سيعمق المشاركون التبادلات حول كيفية قيام الحكومات والمجتمعات المحلية المضيفة، بدعم من الحكومات المركزية والمجتمع الدولي، بزيادة النمو الاقتصادي المحلي وخلق فرص العمل، مع الاستمرار في توفير الموارد والبنية التحتية والخدمات والرفاه المشترك للمواطنين، واللاجئين، والأكثر ضعفاً.

- الدورة الموضوعية 1 - خلق فرص العمل للمجتمعات المضيفة واللاجئين (المنظم الرئيسي: البنك الدولي)
- الدورة الموضوعية 2 - تحفيز تنظيم الأعمال والاستثمارات الخاصة (المنظم الرئيسي: البنك الدولي)
- الدورة الموضوعية 3 - ملفات واستراتيجيات المدن والاحياء: أداة لتوفير منصة متينة للبرمجة المشتركة والتعاون والدور المعزز للحكومات المحلية (المنظم الرئيسي: موئل الأمم المتحدة)
- الدورة الموضوعية 4 - تعزيز التماسك الاجتماعي كعنصر رئيسي من عناصر التنمية الاقتصادية المحلية (المنظم الرئيسي: GIZ)

الهدف (2) مراجعة الإنجازات التي حققتها شبكة البلديات المضيفة والاستفادة منها: التحديات والحلول المبتكرة من المشرق وتركيا وخارجها (المنظم الرئيسي: CMI)
سوف تعتمد ورشة العمل "نهج التعلم العملي"، من خلال السماح للمشاركين في كل دورة ببناء خطط عمل للشبكة حول المواضيع التي نوقشت للتحرك نحو مجتمع تقاسم الممارسات والحلول من خلال شبكة البلديات المضيفة. وسيتاح للمشاركين أيضاً خلال الحدث فرصة لاستعراض أنشطة السنة الخاصة بالشبكة بما في ذلك إطلاق المناسبة السنوية في عام 2016؛ وحلقات عمل تقنية وندوات عن إدارة النفقات الصلبة والتماسك الاجتماعي؛ المناقشات عبر الإنترنت؛ وملخص أفضل الممارسات.

جدول أعمال مفصل

ملاحظة: *لا يزال يتعين تأكيد المتحدثين

اليوم الأول - جلسة ترحيبية وعشاء الثلاثاء 9 مايو

| | |
|---|---------------------|
| جلسة ترحيبية وعشاء | 21.00 – 18.00 |
| تسجيل المشاركين لمدة اليومين وتوزيع حزمة ورشة عمل | 18.00 |
| الافتتاح الرسمي | 20.00 – 18.30 |
| - ملاحظات ترحيبية: سعادة معين المرعبي، وزير الدولة لشؤون النازحين السوريين، لبنان السيد كائشان شانكار، القائم بأعمال المدير القطري للمشرق، البنك الدولي السيد طارق عسيران، مدير البرنامج القطري في لبنان، برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موتل الأمم المتحدة) السيدة هايدي غوتشه، مستشار البرنامج العالمي للاجئين، الوكالة الألمانية للتعاون الدولي السيدة جانيت أولمان، مسؤولة العمليات في مركز التكامل المتوسطي | غرفة الجلسات العامة |
| - حلقة نقاش - ملخص السياق القطري للحكومات المحلية المضيئة في الأردن ولبنان وتركيا السيد نصري عثمان، رئيس اتحاد بلديات بعلبك (لبنان) السيدة حنين حسونة، بلدية سحاب (الأردن) السيدة ليلي تشن، المنسقة العامة، منظمة المدن المتحدة والادارات المحلية فرع الشرق الاوسط وغرب اسيا مشرف الجلسة: السيدة لين الرفاعي، فرانس 24 | |
| - عرض فيلم "الاستعراض السنوي لشبكة البلديات المضيئة" عشاء استقبال | 21.30 – 20.00 |

اليوم الثاني الأربعاء 10 مايو

| | |
|---|---------------------|
| تسجيلات - (للقادمين المتأخرين) | 09.00 – 08.30 |
| مقدمة جدول الأعمال وسوقيات اليومين ونصف من قبل المشرف | 09.15 – 09.00 |
| استعراض سنوي لشبكة البلديات المضيئة (CMI): التحديات والحلول المبتكرة من المشرق وتركيا وخارجها | 10. 15 – 09.15 |
| - النقاط البارزة والتوصيات الرئيسية من استعراض السنة، السيدة جانيت أولمان، موظفة برامج أقدام، CMI - عرض خلاصة وافية البلديات المضيئة للممارسات الجيدة وقصص قصيرة من أعضاء الشبكة: السيد يحيى ضاهر، رئيس اتحاد بلديات القرعون، لبنان السيد شاكر بني خالد، بلدية الزعتري، الأردن السيد خليل ابراهيم اكنج، مدير تطوير الاستراتيجية، بلدية سلطانيبي - أسئلة وأجوبة | غرفة الجلسات العامة |
| مقدمة عن التنمية الاقتصادية المحلية وفرص العمل في المجتمعات المضيئة | 10.30 – 10. 15 |
| - نتائج مسح CMI حول التنمية الاقتصادية المحلية بين شبكة البلديات المضيئة | غرفة الجلسات العامة |

استراحة قهوة (15 دقيقة)

10.45 – 10.30

الموضوع 1 - خلق فرص العمل للمجتمعات المضيفة واللاجئين (البنك الدولي)

12.45 – 10. 45

سيتم مناقشة كيف يساهم تحسين تقديم الخدمات على المستوى المحلي بخلق بيئة مشجعة للشركات الصغيرة والمتوسطة والتي بدورها ستستثمر وتخلق فرص عمل للمجتمعات المضيفة واللاجئة. سيتناقش المتحدثون عن تجاربهم في ترتيب أولويات الاستثمار في البنية التحتية العامة ما من شأنه إفادة المجتمعين المضيف واللاجئ، وفي الوقت نفسه دعم الإقتصاد المحلي بغية أن يحقق الأهداف الإنمائية بعيدة المدى. وستقوم جلسات العمل الموازية بالنقاش معمقاً بهذه النقاط من منظار محلي.

حلقة نقاش

11.30 – 10. 45

مشرف الجلسة: السيدة حنين السيد، قائد برنامج، البنك الدولي
السيد خاطر أبي حبيب، رئيس مجلس الإدارة والمدير العام، كفالات، لبنان
السيد محمد البسط، رئيس اتحاد بلديات البقاع الأوسط، لبنان
السيد أحمد المير، رئيس اتحاد بلديات القيطع الأوسط والساحلي، لبنان
السيدة مها قطاع، منسق الاستجابة للآزمات، منظمة العمل الدولية، الأردن

غرفة الجلسات العامة
- جميع المشاركين

3 جلسات مجموعات العمل الموازية (1:15)

12.45 – 11.30

فريق العمل 1.1: ما هو الدعم المحلي لدخول اللاجئين في سوق العمل

غرف مجموعات
العمل

مشرف الجلسة: السيدة حنين السيد، قائد برنامج، البنك الدولي
فريق العمل 2.1: استدامة وتحسين وتحويل المهارات الحالية للاجئين في السياق المحلي.
مشرف الجلسة: السيدة مها قطاع، منسق الاستجابة للآزمات، منظمة العمل الدولية، الأردن
فريق العمل 3.1: فرص العمل للمجتمعات المضيفة واللاجئة من خلال استثمارات البنية التحتية العامة.
مشرف الجلسة: السيد غويدو ليتشياردي، كبير أخصائي الحضارية، البنك الدولي

صورة جماعية واستراحة الغداء

14.00 – 12.45

الموضوع 2 - تحفيز تنظيم الأعمال والاستثمارات الخاصة في المجتمعات المضيفة (البنك الدولي)

16.15 – 14.00

سيتم مناقشة المحفزات الأساسية لريادة الأعمال والاستثمار. سيتم تقديم إمكانيات وأفق الفرص الإقتصادية المحلية (ريادة الأعمال، العمل الحر، والعمل الرسمي) والخطوات التي بإمكان البلديات القيام بها (تشجيع الاستثمار، إصلاح بيئة الاستثمار، والدعم على صعيد الشركات). وستقوم جلسات العمل الموازية بالنقاش معمقاً بهذه النقاط من منظار محلي.

حلقة نقاش (45 دقيقة)

14.45 – 14.00

مشرف الجلسة: السيد جون سبيكمان، مستشار، البنك الدولي
السيد عبد الله أكسوي، رئيس إدارة الشؤون الصحية والاجتماعية، بلدية غازي عنتاب، تركيا
السيد رامي شراق، المنتدى الاقتصادي السوري، غازي عنتاب، تركيا
السيد فاضل لبادي، مدير إدارة التنمية الصناعية، غرفة صناعة عمان، الأردن
السيد محمد الشاعر، المدير العام لشركة سيجما للمنظفات، الأردن

غرفة الجلسات العامة
- جميع المشاركين

3 جلسات مجموعات العمل الموازية (1:15)

16.00 – 14. 45

فريق العمل 1.2: تشجيع الاستثمار

غرف مجموعات
العمل

مشرف الجلسة: السيد جون سبيكمان، مستشار، البنك الدولي
فريق العمل 2.2: الإصلاح التنظيمي للمناخ الاستثماري / الاعمال المنزلية
مشرف الجلسة: السيدة عبير كمال شعلان، أخصائي القطاع الخاص، البنك الدولي
فريق العمل 3.2: الدعم المباشر على مستوى الشركة

مشرف الجلسة: السيد بيتر موسلي، قائد البرنامج، البنك الدولي

استراحة قهوة

16.00 – 16.15

ابلاغ عن نتائج مجموعات العمل بشأن الموضوعين 1 و 2

16.15 – 17.15
غرفة الجلسات العامة

عشاء للتواصل: جمع بين شركاء التنمية والحكومات المحلية والمركزية - التواصل حول الخلاصة الوافية لأفضل الممارسات

19.00 –

اليوم الثالث

الخميس 11 مايو

زيارة فنية إلى صيدا - تستضيفها بلدية صيدا وموئل الأمم المتحدة

08.00 – 12.00

غداء وعودة إلى مكان المناسبة

12.00 – 14.00

الموضوع 3 - ملفات واستراتيجيات المدن والاحياء: أداة لتوفير منصة متينة للبرمجة المشتركة

14.00 – 16.45

والتعاون والدور المعزز للحكومات المحلية (موئل الأمم المتحدة)

سيتم مناقشة أفضل السبل لعمل مشترك بين مختلف الشركاء المحليين والإقليميين والدوليين لمعالجة أزمة اللجوء في المناطق الحضرية، كما ولتحديد الثغرات والقيود الرئيسية. ستناقش الجلسات الثلاثة التالية الاستراتيجيات المحلية والمقاربات المبنية وفق كل منطقة التي تصب في السياسات الإقليمية والوطنية، كما والقيود والممارسات الجيدة بين البلديات ووكالات الدعم خلال فترات الطوارئ والمراحل الإنتقالية.

حلقة نقاش - ملفات المدن والاحياء: أداة لتعزيز الاستجابة الحضرية واستراتيجيات المواجهة المحلية (45 دقيقة)

14.00 – 14.45
غرفة الجلسات العامة

- جميع المشاركين
السيدة سين بيرغبي، مستشار تخطيط البرامج، موئل الأمم المتحدة، لبنان
السيد لوتشيانو كاستيني، نائب الممثل القطري، اليونيسيف، لبنان
السيد ربيع الطفش، عضو مجلس بلدي، بلدية النبطية، لبنان
السيد خليل ابراهيم اكنج، مدير تطوير الاستراتيجية، بلدية سلطانيبي، تركيا
أسئلة وأجوبة

جلسات مجموعات العمل الموازية (1:15 ساعة)

14.45 – 16.00

فريق العمل 1.3: - الموضوع الفرعي 1: التكرار المحتمل لنهج ملفات المدن والاحياء

غرف مجموعات العمل

مشرف الجلسة: السيد شادي نشابة، مستشار، بلدية طرابلس، لبنان

فريق العمل 2.3: - التعاون بين السلطات المحلية والوكالات الإنسانية؛ الفرص، والعقبات والتحديات
مشرف الجلسة: : السيدة ليدي حبشي، منسقة دعم مشروع، برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية الاجتماعية، لبنان

فريق العمل 3.3: - دور الحكومات المحلية في تعزيز الفرص الاقتصادية المحلية للمجتمعات المضيفة واللاجئين: التوقعات مقابل الحقائق!

مشرف الجلسة: السيد سامي عطاالله، المركز اللبناني للدراسات السياسية، لبنان

استراحة قهوة

16.00 – 16.15

ابلاغ عن الزيارة الميدانية ونتائج مجموعات العمل بشأن الموضوع 3

16.15 – 17.00
غرفة الجلسات العامة

- جميع المشاركين

وقت فراغ

17.00 – 19.30

عشاء في مدينة بيروت

19.30 – 21.00

اليوم الرابع
الجمعة 12 مايو

| | |
|--|--|
| الموضوع 4 - تعزيز التماسك الاجتماعي كعنصر رئيسي من عناصر التنمية الاقتصادية المحلية (GIZ) سيتم مناقشة التماسك الاجتماعي كمكون للتنمية الاقتصادية المحلية في إطار تدفق اللاجئين. يشارك في حلقة النقاش متحدثون من السلطات المحلية، القطاع الخاص، ومنظمات التنمية، للحديث عن لى مدى يساهم تدعيم الربط بين التنمية الاقتصادية المحلية والحاجة إلى التماسك الاجتماعي من توسع دائرة الفرص الاقتصادية وبالتالي من الإسهام في الاستقرار العام ورفاهية المجتمعات المضيفة. | 10.45 – 08.30 |
| حلقة نقاش - (45 دقيقة) السيد نصري عثمان، اتحاد بلديات بعلبك، لبنان السيد علي عفان، الرئيس السابق لبلدية السرحان، الأردن السيد ممدوح البدارين، مدير الموارد البشرية، بلدية السرحان، الأردن السيد نعيم فريوات، منسق الانتعاش الاقتصادي والتنمية، لجنة الإنقاذ الدولية مشرف الجلسة: السيدة ألين الرحباني، مستشار البرمجة الحضرية، منظمة الرؤية العالمية | 09.15 – 08.30 غرفة الجلسات العامة - جميع المشاركين |
| جلسات مجموعات العمل الموازية (1:15 ساعة) فريق العمل 4.1 تعزيز التماسك الاجتماعي من خلال خلق فرص العمل للاجئين والسكان المحليين | 10.30 – 09.15 غرف مجموعات العمل |
| مشرف الجلسة: السيدة ألين الرحباني، مستشار البرمجة الحضرية، منظمة الرؤية العالمية فريق العمل 4.2 تعزيز التماسك الاجتماعي لجذب الاستثمارات التجارية الخاصة وتعزيز فرص الأعمال خبير: السيد علي عفان، لبلدية السرحان، الأردن، ممدوح البدارين، مدير الموارد البشرية في السرحان، الأردن مشرف الجلسة: السيدة هايديماري غوتش، GIZ فريق العمل 4.3 البعد المكاني للتماسك الاجتماعي: دور سياسات التنمية المجتمعية | |
| استراحة قهوة | 10.45 – 10.30 |
| ابلاغ عن نتائج مجموعات العمل بشأن الموضوع 4 | 11.15 – 10.45 غرفة الجلسات العامة - جميع المشاركين |
| تخطيط عمل شبكة البلديات المضيفة | 13.00 – 11.15 غرفة الجلسات العامة - جميع المشاركين |
| - موجز الأهداف الموضوعية الأربعة في التصدي لتحدياتها - تحديد الاختناقات ومعالجتها: دراسة حالة | 12.00 – 11.15 غرفة الجلسات العامة - جميع المشاركين |
| تطوير خطة عملكم للوصول إلى أهدافكم: تبادل الأفكار حول الحلول القائمة والطريق إلى الأمام للتنفيذ | 13.00 – 12.00 غرف مجموعات العمل |
| غداء | 14.00 – 13.00 |
| تخطيط عمل شبكة البلديات المضيفة - تقديم خطط العمل الثلاثة - الانتقال إلى عمل الشبكة: تعريف برنامج العمل والتعيينات - الخطوات التالية للشبكة: نحو مجتمع تقاسم الممارسات والحلول ملاحظات ختامية | 15.30 – 14.00 |