

CENTRE POUR L'INTÉGRATION EN MÉDITERRANÉE

FOURNIR DES BIENS PUBLICS RÉGIONAUX



CENTER for MEDITERRANEAN
INTEGRATION | CENTRE pour
l'INTÉGRATION en MÉDITERRANÉE
مركز التكامل المتوسطي

CENTRE POUR L'INTÉGRATION EN MÉDITERRANÉE

FOURNIR DES BIENS PUBLICS RÉGIONAUX

LE CMI : UNE PLATEFORME MULTIPARTENAIRE

Le Centre pour l'intégration en Méditerranée (CMI) est une plateforme multipartenaire réunissant des organismes de développement, des gouvernements, des collectivités territoriales et la société civile de l'ensemble du pourtour méditerranéen dans le but de partager des connaissances, de discuter des politiques publiques et d'identifier des solutions aux défis qui se posent dans la région.

NOTRE OBJECTIF : UNE RÉGION INCLUSIVE, INTÉGRÉE ET STABLE

En défendant des solutions innovantes, le CMI vise à aider les pays à accomplir des réformes transformatrices et à renforcer l'intégration dans le bassin méditerranéen.

“ Le Centre pour l'intégration en Méditerranée, unique en son genre, est un catalyseur pour la coopération et le développement dans le bassin méditerranéen. ”
Jean-Marie Paugam & Sami Haddad, Rapport indépendant d'évaluation, 2014

NOTRE PHILOSOPHIE : DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES

Le CMI se distingue par son aptitude à susciter des partenariats entre un large éventail d'acteurs du Nord et du Sud du pourtour méditerranéen.

Membres :

Gouvernements : Égypte, France, Grèce, Italie, Jordanie, Liban, Maroc, Autorité Palestinienne, Tunisie et Service européen pour l'action extérieure (SEAE) en qualité d'observateur.

Collectivités territoriales : Ville de Marseille, Région Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA).

Institutions financières internationales : Banque européenne d'investissement (BEI), Groupe de la Banque mondiale (GBM).

Partenaires :

le CMI entretient des relations étroites avec plus de 60 institutions, notamment : Agence française de développement (AFD), Caisse des dépôts et consignations (CDC), Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Fondation Anna Lindh, Union pour la Méditerranée (UFM), Institut arabe de développement urbain (AUDI), Association des universités arabes, Organisation islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ISESCO), France Médias Monde, etc. La liste complète des partenaires peut être consultée sur le site Internet du CMI : www.cmimarseille.org

Les partenariats au cœur du CMI

Gouvernance : les institutions membres sont représentées au Comité de surveillance du CMI qui, conformément au Protocole d'entente, examine les processus, suit de près la stratégie, les programmes et les partenariats, vérifie l'orientation générale et surveille l'emploi des ressources du Fonds fiduciaire multi-bailleurs. Le Comité de surveillance se réunit régulièrement et l'Assemblée annuelle rassemble tous les partenaires une fois par an.

Financement : le budget du CMI comprend trois composantes :

- un Fonds fiduciaire multi-bailleurs qui collecte les contributions des membres et des institutions partenaires ;
- des contributions directes des partenaires du CMI vers des programmes spécifiques ou sous forme de soutien général ;
- un financement du Groupe de la Banque mondiale.

Personnel : le CMI est composé d'une équipe principale, constituée de personnel de la Banque mondiale, et accueille du personnel détaché par ses membres et ses institutions partenaires qui rejoignent ainsi l'équipe élargie du CMI et garantissent les liens avec leurs institutions d'origine. Depuis sa création en 2009, le Centre a accueilli des représentants de l'AFD, de la CDC, de la Ville de Marseille, de la BEI, de la GIZ, du Groupe de la Banque mondiale, ainsi que du ministère français de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie.

NOTRE PERTINENCE STRATÉGIQUE : PROMOUVOIR L'ACTION COLLECTIVE POUR RELEVER LES DÉFIS RÉGIONAUX ET MONDIAUX

La région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) connaît des troubles :

- Fragilité et conflit : La Syrie, l'Iraq, la Libye et le Yémen sont en guerre civile, causant des vagues de réfugiés, des interruptions dans le commerce et des difficultés économiques dans les pays voisins et en Europe. Les Palestiniens continuent de subir des attaques meurtrières et les effets d'un blocus.
- Violence : Des groupes terroristes et des factions sectaires propagent la violence, menacent les citoyens et la capacité des gouvernements à exercer leurs fonctions de base, avec des répercussions en Europe.
- Chômage et exclusion : L'investissement privé et la croissance économique se contractent dans l'ensemble des pays alors que le chômage – en particulier celui des femmes et des jeunes – demeure le plus élevé du monde en développement. Dans la région MENA, le droit à la parole et l'éthique de responsabilité sont les plus précaires au monde.
- Vulnérabilité aux changements climatiques : La région est extrêmement vulnérable aux

changements climatiques, avec des conséquences graves sur les ressources en eau, l'utilisation d'énergie, l'agriculture, les migrations, la stabilité...

Les troubles observés dans la région MENA n'affectent pas uniquement le monde arabe ; le monde entier pâtit de leurs répercussions : problèmes de terrorisme, migrations massives de réfugiés vers l'Europe et ailleurs et volatilité des prix du pétrole.

Du fait du caractère diffus de ces répercussions, aucun des pays affectés ne peut prétendre rechercher des solutions de façon unilatérale. Seule une action concertée des pays de la région, accompagnée du soutien de la communauté internationale, permettrait d'atténuer efficacement ces difficultés.

La diversité des parties prenantes, l'approche plurinationale adoptée, la capacité de mobilisation de l'expertise technique à travers le monde, la neutralité et la flexibilité qui caractérisent le CMI confèrent au Centre une position unique pour promouvoir ces efforts.

NOTRE CIBLE : LA JEUNESSE ET LES BIENS PUBLICS RÉGIONAUX



*Thématique dominante

L'action du CMI est principalement axée sur la jeunesse. Tous ses programmes et activités sont centrés sur les jeunes ou sensibles aux questions de la jeunesse. Dans le cadre de ce thème global, le CMI s'efforce de fournir les biens publics régionaux nécessaires pour lutter contre les problèmes de la région et l'aider à réaliser son potentiel :

- **Éducation, innovation, employabilité** : Promotion de la réforme de la gouvernance des universités, de la qualité des compétences techniques et professionnelles, de l'entrepreneuriat des jeunes et de l'innovation.
- **Refugiés et mobilité** : Soutien des communautés d'accueil et du bien-être des réfugiés, amélioration de l'inclusion des réfugiés, promotion de la mobilité de la main-d'œuvre, mobilisation de la diaspora.
- **Extrémisme violent** : Compréhension de la manière dont les activités de développement peuvent

contribuer à la lutte contre la violence, ainsi qu'à la promotion de l'intégration des jeunes et de leur ouverture d'esprit.

- **Changements climatiques (eau et énergie)** : Promotion d'un marché méditerranéen de l'énergie, de l'eau et de la maîtrise de l'énergie, de la transition vers une économie à faibles émissions de carbone.
- **Cohésion territoriale et développement urbain** : Promotion d'une croissance inclusive, réduction des disparités entre les régions et territoires, promotion de la gestion des villes et de la résilience face aux risques.

En fournissant ces biens publics régionaux, le CMI contribue au renforcement de la cohésion économique et sociale, à la préparation de la paix, aux échanges commerciaux et aux investissements transfrontaliers ainsi qu'aux échanges scientifiques et culturels.

LE CMI EN CHIFFRES

Depuis sa création, en 2009, le CMI a :

Travaillé avec

41
pays

Soutenu

29
programmes
multipartenaires

Organisé

320
conférences et
séminaires dans
37 villes

Établi des liens avec

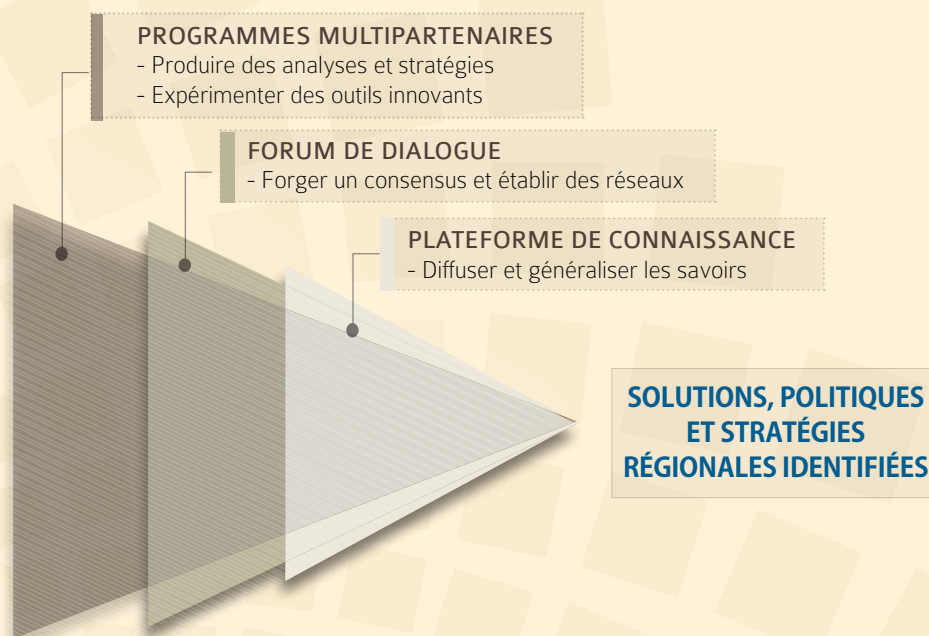
255
ministères,
organisations,
fonds et
universités

Réuni

4111
participants

NOTRE APPROCHE : TROIS CHAMPS D'ACTIVITÉ AXÉS SUR LES SOLUTIONS

Le CMI se consacre à la recherche et à la diffusion de solutions ; il fonctionne comme une plateforme complète de services articulée autour de trois champs d'activité complémentaires :



- **Des Programmes multipartenaires** encouragent les parties prenantes du développement à travailler ensemble pour adopter des politiques avisées, opérationnaliser les concepts et élaborer des outils d'analyse, proposer des idées et des solutions innovantes ;
- **Le Forum de dialogue méditerranéen** soutient des idées novatrices en conjuguant les dimensions politiques, sociales et économiques des réformes, et contribue ce faisant à forger un consensus et renforcer la coopération entre pays, secteurs et parties prenantes ;
- **La plateforme de connaissance méditerranéenne** vise à rassembler et diffuser les connaissances pertinentes produites par les partenaires. Le CMI apporte de la valeur ajoutée aux connaissances en les personnalisant, les diffusant et les « activant » davantage.

UN APERÇU DE RÉSULTATS

CONCEVOIR DES APPROCHES ET DES SOLUTIONS NOVATRICES

- La *Grille d'évaluation de la gouvernance universitaire (UGSC)* est un outil de référencement qui permet à 100 universités de se comparer aux normes internationales, de définir leur propre ensemble d'objectifs et de suivre les progrès de leur réalisation. (GBM, ISESCO, UNESCO, réseau de 100 universités, CMI)
- Le *Tableau de bord de l'innovation au Moyen-Orient et en Afrique du Nord* est un outil qui permet aux pays d'évaluer et d'améliorer leurs performances et politiques en matière d'innovation. (BEI, ISESCO, UNESCWA, CMI)

APPORTER DES ÉLÉMENTS EN APPUI À L'ACTION PUBLIQUE

- 27 plans d'action et stratégies de développement urbain produits grâce à un diagnostic approfondi et des conseils stratégiques en matière d'action publique sur les problèmes de développement urbain. (GBM, AFD, CDC, GiZ, CMI)
- L'analyse des politiques du CMI a inspiré l'élaboration d'accords formels sur les systèmes internationaux d'aide à la recherche d'un emploi. (GBM, CMI)

ORGANISER DES DIALOGUES RÉGIONAUX

- La conférence de haut niveau des parties prenantes sur la crise des réfugiés syriens a réuni 60 décideurs du Machrek, de pays européens et de partenaires de développement. Elle s'est soldée par une déclaration inter-institutions en faveur d'un changement de modèle « De la résilience au développement ». (AFD, ONU, GBM, CMI)
- La série de débats sur « *Les transitions économiques en Méditerranée* » a réuni 23 experts sur un an et enrichi la consultation de l'Union européenne sur une nouvelle politique de voisinage avec le Sud. (CMI et experts)

DIFFUSER LES CONNAISSANCES ET RENFORCER LES CAPACITÉS

- La première académie sur le financement et la solvabilité des municipalités pour la région MENA a réuni 115 dirigeants de villes et praticiens de Jordanie, de Cisjordanie et de la bande de Gaza lors d'une formation intensive de cinq jours. (GBM, CMI)
- La plateforme du CMI dédiée aux cercles de professionnels soutient le partage d'expériences entre les praticiens et les décideurs méditerranéens. (GBM AFD, CMI)

CONTRIBUER À LA PRÉPARATION OPÉRATIONNELLE DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

- Une étude technique du CMI et des consultations des partenaires ont conduit au lancement de « *l'Initiative pour l'emploi des jeunes par la formation professionnelle dans les pays du Maghreb* ». (AFD, BEI, UE, UfM, GBM, CMI)
- Des ateliers sur le thème « *Journées nationales du transport urbain* » et une feuille de route pour l'amélioration des transports publics ont préparé le projet de l'Agence Française de Développement/Union Européenne visant à bâtir un réseau ferroviaire rapide dans le Grand Tunis et à organiser le transport en bus à Agadir. (AFD, CMI)
- L'Initiative « *Médinas 2030* » a accompagné le recensement de nouveaux projets dans le cadre de l'Initiative de financement des projets urbains en Tunisie, au Maroc et en Égypte, et s'est traduite par le lancement d'un programme d'investissement pour la réhabilitation des sites historiques de Tunisie. (BEI, CMI)

Center for Mediterranean Integration

Villa Valmer, 271 Corniche Kennedy

13007 Marseille, France

+ 56 / 51 24 99 91 (4) 33

info@cmimarseille.org

www.cmimarseille.org

 @CMIMarseille

 CMI Marseille

Impression : Mars 2016



CENTER for **MEDITERRANEAN**
INTEGRATION | **CENTRE** pour
L'INTÉGRATION en **MÉDITERRANÉE**
مركز التكامل المتوسطي